

**STICHTING  
VPTZ  
ARNHEM | MIDDEN GELDERLAND**



*'Er Zijn' in de laatste levensfase*

**Vrijwilligers Palliatieve  
Terminale Zorg**

**Arnhem | Midden Gelderland**

**FINANCIËEL VERSLAG**

**2025**

**INHOUDSOPGAVE**

<b>INLEIDING .....</b>	<b>3</b>
<b>VASTSTELLING FINANCIËEL VERSLAG.....</b>	<b>7</b>
<b>BALANS PER 31 DECEMBER .....</b>	<b>8</b>
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....</b>	<b>9</b>
<b>KASSTROOMOVERZICHT .....</b>	<b>10</b>
<b>TOELICHTING OP DE BALANS .....</b>	<b>11</b>
WAARDERINGSGRONDSLAGEN .....	11
VASTE ACTIVA .....	11
VLOTTENDE ACTIVA .....	12
EIGEN VERMOGEN .....	12
VLOTTENDE PASSIVA.....	14
Overige gegevens.....	14
<b>TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....</b>	<b>15</b>
BATEN .....	15
LASTEN .....	17
RESULTAATBESTEMMING.....	19
VERSLAG KASCOMMISSIE.....	20

## INLEIDING

### Algemeen

Op grond van artikel 8 lid 2 van de Statuten ontvangt u hiermee het financieel verslag over het boekjaar 2025 van de Stichting Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg Arnhem | Midden Gelderland te Arnhem. Op grond van sub. f. van het Voorstel tot fusie d.d. 23 juni 2025 worden met ingang van 1 januari 2025 de financiële gegevens van de Verdwijnende Rechtspersoon i.c. Stichting Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg Arnhem (Stichting VPTZ Arnhem) verantwoord in de jaarstukken van de Verkrijgende rechtspersoon i.c. Stichting Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg Midden Gelderland. Het Jaarverslag van activiteiten, opgesteld door coördinatoren en bestuur, zal separaat worden verstrekt en behandeld.

### De stichting

De Stichting Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg Arnhem | Midden Gelderland, ook genoemd VPTZ Arnhem Midden Gelderland, is opgericht op 22 februari 2005, als Stichting Samenwerkende Organisaties Vrijwilligers Terminale Zorg Regio Arnhem en kreeg op 4 december 2008 de naam Stichting Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg Midden-Gelderland. Op 1 juni 2017 hebben drie stichtingen, te weten Stichting VTZ Doesburg, Stichting Omega uit Rheden-Rozendaal en VPTZ De Liemers hun baten, lasten, activiteiten en vermogen overgedragen aan de Stichting VPTZ Midden Gelderland en zijn deze stichtingen ontbonden. Op 12 oktober 2017 vindt de fusie met Stichting Hospice Martinus plaats.

Gaandeweg wordt de samenwerking met Stichting VPTZ Arnhem, opgericht op 27 juni 1989, weer opgepakt en op 26 september 2024 wordt besloten tot het vormgeven van één interne organisatie en het integreren van de beide besturen. Op 12 mei 2025 wordt het fusiedocument vastgesteld en op 1 september 2025 de fusie-acte, die op 4 september 2025 door beide voorzitters bij notaris mr. M. Hofman te Zevenaar wordt ondertekend. Vanaf 5 september 2025 kan het bestuur met de fusie-organisatie aan de slag om een gezonde en professionele organisatie neer te zetten, die over circa 80 betrokken en goed opgeleide vrijwilligers in de regio Midden Gelderland beschikt, om de palliatieve en terminale cliënten in het werkgebied waar nodig te ondersteunen.

De stichting heeft ten doel aan eenieder in de laatste levensfase en diens naasten daar waar nodig, tijd, aandacht en ondersteuning te bieden en/of te doen bieden, zowel op lichamelijk, psychosociaal, emotioneel en spiritueel gebied.

De functies van het bestuur zijn als volgt:

A. (Annette) Augustijn - van Buuren, voorzitter;  
P.H.M. (Peter) Teunissen, penningmeester;  
G.P.M. (Geert) Huisman, 2<sup>e</sup> voorzitter en 2<sup>e</sup> penningmeester;  
J.G.W. (Joop) Oor, 2<sup>e</sup> secretaris;  
K. (Klaas) Muller, lid;  
J. (Jolene) van Gent, lid vanaf 9 februari 2026;  
E. (Eric) van der Vet, medevoorzitter (tot en met 31 december 2025);  
D.J.M. (Dorothe) Bakx - van Koolwijk, secretaris (tot en met 31 december 2025);  
N.J. (Els) Risseeuw, 2<sup>e</sup> secretaris (tot en met 31 december 2025);  
G.T.J. (Gerrie) Gies, 2<sup>e</sup> penningmeester (tot en met 31 december 2025).

Het bestuur dient te bestaan uit een aantal van tenminste 5 bestuursleden. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaren en zijn onmiddellijk herbenoembaar. Er is rooster van aftreden. Bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd.

VPTZ Arnhem Midden Gelderland is een stichting met volledige rechtsbevoegdheid en is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 09149498. Het RSIN is 8158 51 893.

VPTZ Arnhem Midden Gelderland is aangesloten bij het Netwerk Palliatieve Zorg regio Arnhem en de Liemers en de Vereniging Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ) Nederland.

### **Financieel beleid**

Het financieel beleid komt er in het kort op neer dat een kostendekkende exploitatie uitgangspunt is. Voorts dienen de Overige reserves voldoende te zijn om de exploitatie tenminste één jaar te kunnen voortzetten zonder dat exploitatiebijdragen worden ontvangen. Dit jaar kan door het bestuur worden benut alternatieven voor de organisatie te ontwikkelen. Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) verstrekt op basis van de Regeling Vrijwillige Palliatieve Terminale Zorg een bijdrage op basis van de gemiddelde inzet over de afgelopen 3 jaren. Deze bijdrage is de belangrijkste inkomstenbron voor de exploitatie van de stichting. De minister heeft op 8 maart 2026 de Tweede Kamer gevraagd om de subsidieregeling voor één jaar te verlengen tot eind 2027 en geeft aan na afronding van de huidige evaluatie de subsidie te willen verlengen voor de volledige periode van vijf jaar.

Aan cliënten van VPTZ Arnhem Midden Gelderland wordt geen vergoeding voor een inzet in rekening gebracht. Een vrije gift is altijd welkom op de rekening van de Stichting Vrienden van VPTZ Arnhem | Midden Gelderland.

De Stichting Vrienden van VPTZ Arnhem | Midden Gelderland kan, op grond van haar statuten, eveneens bijdragen verstrekken om de exploitatie te garanderen en in het kader van bijvoorbeeld bijzondere projecten of activiteiten bijdragen beschikbaar stellen. Op dit moment voorzien de Overige reserves in een vermogen dat de exploitatie voor ongeveer één jaar kan dekken.

In verband met het herinrichten van de uitvoeringsorganisatie als gevolg van de fusie op 5 september 2025 is gekozen voor een tijdelijke bezetting van drie algemeen coördinatoren. De extra kosten hiervan voor de jaren 2025, 2026 en 2027 worden deels verkregen uit bijdragen van de Steunstichting VPTZ Arnhem en de Stichting Vrienden van VPTZ Arnhem | Midden Gelderland.

In het boekjaar 2025 gaat veel tijd en energie in de fusie zitten en dit is ten koste gegaan van de acquisitie en de aandacht voor de vrijwilligerscoördinatoren. Tevens vraagt het inwerken van de 3<sup>e</sup> algemeen coördinator de nodige tijd en last but not least geeft Saskia Hofman aan na 5 dienstjaren een nieuwe uitdaging te zoeken. Hierdoor komt de aandacht voor de uitvoeringsorganisatie onder druk te staan en met name in het 4<sup>e</sup> kwartaal wordt tijd besteed aan de werving van algemeen coördinatoren, maar ook van nieuwe vrijwilligers.

De inzetten vertonen in 2025 met 125 (2024: 122) een stijgende lijn. Voor de inkomende geldstroom heeft dat op dit moment nog geen positieve gevolgen omdat de bijdrage van het Ministerie van VWS wordt gebaseerd op een gemiddelde van 3 jaren. De uitgaven blijven in lijn met de begroting al is die in de loop van het jaar enkele keren bijgesteld, door onverwachte kosten. Enkele posten laten een forse stijging zien zoals de ICT en de wervingskosten. Ondanks de extra bijdragen van de Steunstichting VPTZ Arnhem en de Stichting Vrienden van Arnhem | Midden Gelderland levert het boekjaar per saldo een negatief jaarresultaat op van € 21.427,-. In 2024 was dit nog een positief resultaat van € 29.573, -. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de Staat van baten en lasten op pagina 9 en de toelichting hierop op pagina 15.

De bijdrage voor 2025 van het Ministerie van VWS betreft 73,7 (2024: 64,3) inzetten in de thuissituatie en 11,3 (2024: 9,83) inzetten in Zvw- en/of Wlz-instellingen gemiddeld over de jaren 2021, 2022 en 2023. Hiermee is een bijdrage gemoeid van € 123.161, - (2024 € 108.139, -). Uitgaande van de gemiddelde opbrengst per inzet van circa € 1.600, - zijn ongeveer 140 inzetten gewenst om in 2026 een sluitende exploitatie te realiseren.

Als onderdeel van de jaarrekening is een kasstroomoverzicht opgenomen met als doel een beeld te vormen waar de geldmiddelen vandaan komen en hoe die zijn besteed. We zien in dit overzicht dat de post Liquide Middelen fors toeneemt door diverse stortingen in de diverse voorzieningen en afneemt door met name het negatieve resultaat.

### **Vrijwilligersbeleid**

De stichting beschikt op 31 december 2025 over 78 vrijwilligers die in principe voor een 24-uurs aanwezigheid bij de cliënt beschikbaar zijn. Ultimo 2024 waren dit 70 vrijwilligers. Vrijwilligers ontvangen, alvorens zij worden ingezet, een introductietraining van 4 dagdelen en één praktijkdagdeel. Daarna volgt tenminste één cursus of training per twee jaar en worden periodiek themadagen en huiskamerbijeenkomsten georganiseerd om de kennis op peil te houden c.q. te verhogen. De vrijwilligers worden begeleid door 11 coördinatoren die voor de beschikbaarheid en hun deskundigheidsbevordering zorgdragen. Zij ontvangen hiervoor een vrijwilligersvergoeding.

Er zijn drie algemeen coördinatoren in dienst. Dit zijn Saskia Hofman (tot en met 31 oktober 2025), Maaïke Haan (tot en met 31 december 2025) en Dolf Mulder. Zij waren beschikbaar voor respectievelijk 16, 20 en 24 uren per week. De vertrokken medewerkers zijn op 12 januari 2026 opgevolgd door Helma van der Zouw en Ans Stuuut. Nu zijn Dolf, Helma en Ans voor resp. 16, 20 en 24 per week de verbindende schakels tussen het bestuur en de vrijwilligerscoördinatoren.

De vrijwilligerscoördinatoren zijn:

Afdeling Arnhem: Elly Schoof, Ruud Steen en sedert 1 februari 2026 Huig Velders;

Afdeling Doesburg-Angerlo e.o.: Jan Pons;

Afdeling Duiven-Westervoort: Sjoukje Boers en Angela Pronker;

Afdeling Rheden-Rozendaal: Annelies van der Toorn, Sabine de Beer en Eduard Mesritz;

Afdeling Rijnwaarden-Zevenaar-Didam e.o.: Léonie Klarenbeek en Ans Stienissen.

### **Beloningsbeleid**

Er staan drie personeelsleden op de loonlijst. Dit zijn de algemeen coördinatoren. Eén heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd, de twee anderen een arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd. Voor de beloning is aansluiting gezocht bij de schaalindeling van de CAO VVT voor zorgpersoneel en wordt pensioenpremie afgedragen aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De loonadministratie is ondergebracht bij Accountantskantoor Grip in Duiven.

De bestuursleden zijn onbezoldigd en ontvangen geen vacatiegelden, alleen reis- en gemaakte onkosten worden vergoed. Tevens zijn er geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden. De bestuursleden, coördinatoren en vrijwilligers kunnen hun onkosten en reiskosten declareren bij de penningmeester.

### **Beleggingsbeleid**

Belangrijkste doelstelling om te beleggen is de instandhouding van het vermogen. Het is maatschappelijk kapitaal dat door onze rechtsvoorgangers is opgebouwd. Bij de huidige rentepercentages zouden wij interen op ons vermogen, zodat steeds minder vermogen conform de doelstelling kan worden aangewend. Daarnaast kunnen extra inkomsten worden gegenereerd, waar extra uitgaven in het belang van de organisatie tegenover kunnen staan.

Het beleggingsbeleid kenmerkt zich door neutraal te beleggen in vooral banken, bedrijven en overheden met gemiddeld een A- en/of B-rating (Investment Grade) of die aan de depositogarantieregeling voor spaargeld voldoen. Het depositogarantiestelsel vergoedt bij faillissement van een bank een maximumbedrag van € 100.000, - per rekeninghouder per bank. Dit geldt niet voor beleggingen omdat in de Wet giraal effectenverkeer is bepaald dat banken en beleggingsinstellingen de effecten van beleggers moeten scheiden van de rest van het vermogen binnen de bank of beleggingsinstellingen.

De geldmiddelen bij de ABNAMro bank zijn in januari 2026 zodanig uitgezet dat zij ook aan het depositogarantiestelsel voldoen.

De overtollige liquide middelen worden op een spaarrekening bij de Rabobank Arnhem en Omstreken, de ASN Bank en de ABN Amrobank ondergebracht. Dit levert naar verwachting gemiddelde rendementen op tussen de 1,2% en 1,7%. Een deel van de overtollige liquide middelen is door het bestuur van rechtsvoorganger Hospice Martinus belegd in 1.000 ledencertificaten van de Rabobank. Op 27 januari 2014 zijn de Rabobank Ledencertificaten genoteerd aan de beurs Euronext te Amsterdam en heten nu Rabobank Certificaten. De overdrachtswaarde op het moment van fusie was € 31.275,-. De certificaten leveren een nettorendement op van 5,2%. € 17.000,- is belegd in het ASN Duurzaam Mixfonds en circa € 14.000,- met een neutraal risicoprofiel in een Wereld Aandelen Indexfonds en in een Euro Overheid Obligatiefonds.

Op 9 januari 2024 is besloten de positie in Rabobank Beheerd Beleggen basis van circa € 14.000,- zelf te beleggen met een neutraal risicoprofiel in een Wereld Aandelen Indexfonds, het Vanguard FTSE All World High D ETF voor € 7.000,- en in een Euro Overheid Obligatiefonds, het iShares Core Euro Government Bond voor € 7.000,-. Het dividendrendement op aandelen, obligaties en beleggingsfonds is resp. 3,4%, 2,3% en 1,9%.

De Certificaten leverden op basis van de koerswaarde in 2025 een jaarrendement op van 8,5%. Indien tevens rekening wordt gehouden met het koersresultaat op aandelen, obligaties en beleggingsfonds is het jaarrendement resp. 12,1%, 0,3% en 3,6%. Voor de koerswaarde van de beleggingen op 31 december 2025 zie het overzicht financiële vaste activa op pagina 11.

### **Huisvesting**

Bij de fusie op 5 september 2025 is het statutair- en postadres van de stichting verplaatst naar de Akkerwindestraat 1-109, 6832 CR te Arnhem, zijnde het kantooradres van fusiepartner Stichting VPTZ Arnhem. Het is tevens de werkplek van de Algemeen Coördinatoren. De opslag van de voorraad en het archiefmateriaal vindt ook op dit adres plaats.

### **ANBI-verklaring**

De belastingdienst kan een organisatie aanmerken als een Algemeen Nut Beogende Instelling. Dit betekent dat donaties, giften en schenkingen aan die instelling als aftrekbare gift voor de belastingen kunnen worden aangemerkt. Per 26 juni 2025 heeft de belastingdienst de voorwaarden aangescherpt waaraan ANBI-instellingen moeten voldoen. Dit betreft naast de eerdere regels zoals het op de website publiceren van gegevens zoals jaarverslag, verslag van activiteiten, namen en beloning van bestuursleden en een beleidsplan, door middel van een Standaardformulier publicatieplicht ANBI Algemeen, het voldoen aan het bestedingscriterium en het toelichten van de bestemmingsreserves en voorzieningen in het Financieel Jaarverslag.

Stichting VPTZ Midden Gelderland is op 24 november 2017 met ingang van 1 januari 2017 aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling onder RSIN 8158 51 893. Inmiddels is de tenaamstelling van Stichting Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg Arnhem | Midden Gelderland in het ANBI-register aangepast.

### **Voorstel**

Voorgesteld wordt het financieel jaarverslag 2025 vast te stellen.

**VASTSTELLING FINANCIËEL VERSLAG**

Aldus vastgesteld na behandeling in de bestuursvergadering d.d. 13 april 2026 te Arnhem.

Het bestuur,

De voorzitter,

De 2<sup>e</sup> voorzitter,

A. Augustijn – van Buuren

G.P.M. Huisman

De Penningmeester,

De 2<sup>e</sup> secretaris,

P.H.M. Teunissen

J.G.W. Oor

Lid,

Lid,

K. Muller

J. van Gent

**BALANS per 31 december 2025**

<b>ACTIVA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>		<b>PASSIVA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b><u>VASTE ACTIVA</u></b>				<b><u>EIGEN VERMOGEN</u></b>		
<b><u>Materiële vaste activa</u></b>				<b><u>Kapitaal</u></b>		
Inrichting				Kapitaal		
Inventaris	405			Overige reserves	190.194	211.622
				Voorziening Restitutie Bijdrage VWS	29.000	
<b><u>Financiële vaste activa</u></b>				Voorziening inrichting appartementen	43.000	43.000
Effecten	63.807	63.807		Voorziening personeel	75.137	14.696
Koersverschil effecten	-3.094	-3.847				
<b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>				<b><u>VLOTTENDE PASSIVA</u></b>		
<b><u>Vorderingen</u></b>				<b><u>Schulden</u></b>		
Debiteuren	300	525		Crediteuren	1.793	1.143
Transitoria	2.732	2.540		Transitoria	7.408	4.448
<b><u>Liquide middelen</u></b>						
Kas						
Rabobank Rekening Courant	7.438	5.224				
ABNA Bestuur rekening	15.819	2.184				
ABNA Bestuur Spaarrekening	116.488	30.038				
Rabobank Bedrijfsspaarrekening	15.000	50.000				
Rabobank TijdslotSparen	50.000	50.000				
Rabobank Beleggersrekening	5.568	3.250				
ASN Bank Zakelijk Sparen	72.070	71.186				
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>346.533</b>	<b>274.909</b>		<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>346.533</b>	<b>274.909</b>

<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b>			
	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>BATEN</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Begroting</b>	<b>Werkelijk</b>
Ontvangen bijdrage klanten			
Gedeclareerde zorgkosten			
Bijdragen VWS	123.161	123.161	108.139
Bijdrage Gemeente Arnhem	2.428	2.000	2.086
Bijdragen IJsselstromen	0	150	0
Bijdragen Vrienden van AMG/Steunstichting	126.776	54.700	30.000
Donaties en giften	1.875	0	5.046
Bijdrage opleidingen	600	1.000	0
Rente en dividend	5.547	5.170	5.588
Overige exploitatiebaten	753	0	11.779
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>261.138</b>	<b>186.181</b>	<b>162.638</b>
	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>LASTEN</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Begroting</b>	<b>Werkelijk</b>
Cursussen vrijwilligers	5.064	6.500	4.639
Kosten vrijwilligers	15.264	12.600	11.508
Personeelskosten	118.841	124.300	74.761
Kosten coördinatoren	13.970	15.800	17.157
Bestuurskosten	1.083	2.500	2.470
Werving en PR	11.364	8.000	5.957
Organisatiekosten	7.017	7.275	5.398
Kantoorbenodigheden/ICT/telefonie	15.637	11.950	5.264
Bankkosten	807	886	789
Huisvestingskosten	6.158	5.300	5.122
Overige exploitatiekosten/fusiekosten	3.504	6.000	0
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>198.709</b>	<b>201.111</b>	<b>133.065</b>
<b>Resultaat (baten minus lasten)</b>	<b>62.429</b>	<b>-14.930</b>	<b>29.573</b>
Overige reserves (onttrekking)	-83.856		0
<b>JAARRESULTAAT</b>	<b>-21.427</b>	<b>-14.930</b>	<b>29.573</b>

**KASSTROOMOVERZICHT**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Herkomst (+)</b>		
Jaarresultaat	-21.428	29.573
Afschrijvingen materiële vaste activa	202	
Toevoeging voorziening verzuimverzekering	5.585	2.591
Toevoeging voorziening restitutie bijdrage VWS	29.000	
Toevoeging voorziening personeelskosten	60.000	-30.000
Desinvestering materiële vaste activa		
<b>Totaal</b>	<b>73.359</b>	<b>2.164</b>
<b>Besteding (-)</b>		
Investing materiële vaste activa	-604	
Investing financiële vaste activa	-753	-4.287
Onttrekking overige reserves		
Onttrekking voorziening transitievergoeding	-5.144	3.035
Toename/afname		
1. Voorraad		
2. Vorderingen en overlopende posten	33	718
3. Kortlopende schulden	3.610	-6.162
4. Langlopende schulden		
<b>Totaal</b>	<b>-2.858</b>	<b>-6.696</b>
<b>Mutatie Liquide Middelen</b>	<b>70.501</b>	<b>-4.532</b>

<b>Liquide middelen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Mutatie</b>
Kas	0	0	0
Rabobank Zakelijke rekening	7.438	5.224	2.214
ABNAmro Bestuur rekening	15.819	2.184	13.635
ABNAmro Bestuur Spaarrekening	116.488	30.038	86.450
Rabobank BedrijfsSpaarrekening	15.000	50.000	-35.000
Rabobank TijdSlotSparen	50.000	50.000	0
Rabobank Beleggersrekening	5.568	3.250	2.318
ASN Bank Spaarrekening	72.070	71.186	884
<b>Totaal</b>	<b>282.383</b>	<b>211.883</b>	<b>70.501</b>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld om aan te geven hoe de jaarlijkse geldstromen zich bewegen. De geldstromen aan baten en lasten die het jaarresultaat veroorzaken zorgen voor een afname van de liquide middelen. De stortingen in de Voorziening Restitutie Bijdrage VWS en de Voorziening Personeel zorgen voor een toename van de liquide middelen. De waardevermeerdering van de financiële vaste activa en de toename van de vlottende passiva zorgen eveneens voor een toename van de liquide middelen.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### GRONDSLAGEN VOOR BALANSWAARDERING

#### Algemeen

De waardering van de activa en passiva berusten op de grondslag van verkrijgings- en vervaardigingsprijs respectievelijk nominale waarde, tenzij anders vermeld.

#### Activa

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van de toegepaste afschrijvingen. Aankopen van € 500,- of meer worden beschouwd als investering. Aankopen van een lager bedrag worden ineens ten laste van de resultatenrekening gebracht. De afschrijving geschiedt lineair waarbij de volgende termijnen worden gehanteerd:

- Kantoorinventaris en inrichting 10 jaar (= 10% per jaar)
- Gebruiksinventaris 5 jaar (= 20% per jaar)
- Computerapparatuur en telefonie 3 jaar (= 33,3% per jaar)

Inventaris en inrichting	Aanschafwaarde t/m 2024	Afschrijving t/m 2024	Investeringen 2025	Afschrijving in 2025	Extra afschrijving 2025	Boekwaarde 31-12-25
PC-apparatuur		0	607	202		405
<b>Totaal mat. v. activa</b>		<b>0</b>	<b>607</b>	<b>202</b>		<b>405</b>

#### Financiële vaste activa

Omschrijving	Aankoopdatum	Aankoopwaarde 31-12-2024	Mutaties	Aankoopwaarde 31-12-2025
Rabobank Certificaten	2017-2020	32.884,42		32.884,42
ASN Duurzaam Mixfonds	2020-2023	16.989,99		16.989,99
Vanguard FTSE All World D ETF	1 feb. 2024	6.960,12		6.960,12
iShares Core Government Bond	1 feb. 2024	6.972,84		6.972,84
<b>Totaal fin. vaste activa</b>		<b>63.807,37</b>		<b>63.807,37</b>

Omschrijving	Aankoopwaarde op 31-12-2025	Aankoopwaarde of lagere marktwaarde	Waardeverminderingen	Markt- of koerswaarde op 31-12-2025
Rabobank Certificaten	32.884,42	29.812,13	-3.072,29	29.812,13
ASN Duurzaam Mixfonds	16.989,99	16.989,99		19.092,81
Vanguard FTSE All World D ETF	6.960,12	6.960,12		8.365,68
iShares Core Government Bond	6.972,84	6.950,79	-22,05	6.950,79
<b>Totaal fin. vaste activa</b>	<b>63.807,37</b>	<b>60.713,03</b>	<b>-3.094,34</b>	<b>64.221,41</b>

Op 21 oktober 2017 ontving VPTZ Midden Gelderland door de fusie met Hospice Martinus Rabobank Certificaten tegen een overnameprijs van € 31.275, -. Op 9 december 2020 werd de rentevergoeding op de certificaten voor een bedrag van € 1.609,42 uitgekeerd in Rabobank Certificaten. Het bestuur besloot de Rabobank certificaten als belegging aan te houden. Op 23 september 2020 besloot het bestuur voor een bedrag van circa € 20.000, - duurzaam te beleggen. Hiervan werd € 7.000, - belegd in het ASN Duurzaam Mixfonds en

bij besluit van 28 september 2021 werd het restant als Rabo Beheerd Beleggen Basis voor 50% in aandelen wereldwijd en 50% in Euro-obligaties belegd. Op 17 januari 2023 werd voor circa € 10.000,- aan aandelen in het ASN Duurzaam Mixfonds bijgekocht. Op 1 februari 2024 werd Rabo Beheerd Beleggen omgezet in Zelf Beleggen voor een bedrag van circa € 14.000,- en belegd in het aandelenfonds Vanguard FTSE All World D ETF en het obligatiefonds iShares Core Euro Government Bond.

Op 31 december 2025 is de marktwaarde als gevolg van de koersontwikkelingen op de beurs € 414,04 hoger dan de verkrijgingsprijs.

## VLOTTENDE ACTIVA (KORTLOPENDE VORDERINGEN)

### Debiteuren

Waarborgsom Het Bruishuis	300
<b>Totaal</b>	<b>300</b>

### Transitoria

Rente 2025 Rabobank Beleggersrekening	18
Rente 2025 Rabobank BedrijfsSparrekening	628
Rente 2025 Rabobank TijdSlotSparen	1.014
Rente 2025 ASN Bank Sparrekening	75
Rente 2025 ABNAMRO Bestuur Sparrekening	487
Vooruitbetaalde huur januari 2026	460
Terug te ontvangen dividendbelasting 2025	50
<b>Totaal</b>	<b>2.732</b>

### Liquide middelen

Kas	0
Rabobank Zakelijke rekening	7.438
ABNAMro Bestuur rekening	15.819
ABNAMro Bestuur Sparrekening	116.488
Rabobank BedrijfsSparrekening	15.000
Rabobank TijdSlotSparrekening	50.000
Rabobank BeleggersRekening	5.568
ASN Bank Sparrekening	72.070
<b>Totaal</b>	<b>282.383</b>

### Passiva

## EIGEN VERMOGEN

### Overige reserves

<b>Stand reserves per 1 januari 2025</b>	<b>211.622</b>
Af: jaarresultaat boekjaar 2025	-21.427
<b>Stand Overige reserves per 31 december 2025</b>	<b>190.195</b>

### Bestedingscriterium

Het vermogen van VPTZ Arnhem Midden Gelderland dient voldoende te zijn om gedurende tenminste één jaar in de exploitatielasten te kunnen voorzien, mocht de subsidieverstrekking van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport hierin niet meer voorzien. In dat jaar kan het bestuur naar middelen zoeken om de exploitatie op een verantwoorde wijze voort te zetten.

**Voorziening Restitutie Bijdrage VWS**

<b>Stand voorziening per 1 januari 2025</b>	
Bij: Storting door Steunstichting VPTZ Arnhem	29.000
Af: onttrekkingen 2025	
<b>Stand voorziening per 31 december 2025</b>	<b>29.000</b>

De subsidie die Stichting VPTZ Arnhem van het ministerie van VWS ontvangt, is mogelijk in enkele jaren te hoog vastgesteld op basis van de aanlevering van gegevens. Dit kan leiden tot een terugvordering. Op basis van een prognose is deze voorziening bepaald en onder last ontvangen van de Steunstichting VPTZ Arnhem.

**Voorziening inrichting appartementen**

<b>Stand voorziening per 1 januari 2025</b>	<b>43.000</b>
Bij: dotatie 2025	
Af: onttrekkingen 2025	
<b>Stand voorziening per 31 december 2025</b>	<b>43.000</b>

Deze voorziening is ontstaan door donaties en giften aan rechtsvoorganger Stichting Hospice Martinus te Didam voor het inrichten van vier Bijna-Thuishuizen in zorgcentra. Door het faillissement van de betreffende zorginstelling zijn twee van deze Bijna-Thuishuizen in dit faillissement terecht gekomen. Zowel de curator als de overnemende zorginstellingen wilden niet met dit concept doorgaan. Hospice Martinus is dientengevolge gefuseerd met VPTZ Midden Gelderland en heeft hierbij exploitatie en middelen overgedragen. Zodra het bestuur zich in een meerjarenbeleidsplan heeft uitgesproken over een toekomstige exploitatie van hospice- en/of bijna-thuis-huisvoorzieningen, kan ook een besluit over deze voorziening worden genomen.

**Personeelsvoorzieningen**

<b>Stand voorziening verzuimverzekering per 1 januari 2025</b>	<b>8.024</b>
Bij: dotatie 2025	5.585
Af: onttrekkingen 2025	0
<b>Stand voorziening verzuimverzekering per 31 december 2025</b>	<b>13.609</b>
<b>Stand voorziening transitievergoeding per 1 januari 2025</b>	<b>6.672</b>
Bij: dotatie 2025	0
Af: onttrekkingen 2025	-5.144
<b>Stand voorziening transitievergoeding per 31 december 2025</b>	<b>1.528</b>
<b>Stand voorziening personeelskosten per 1 januari 2025</b>	
Bij: Storting door Steunstichting VPTZ Arnhem	60.000
Af: onttrekkingen 2025	0
<b>Stand voorziening personeelskosten per 31 december 2025</b>	<b>60.000</b>
<b>Totaal Generaal Personeelsvoorzieningen 31 december 2025</b>	<b>75.137</b>

De Personeelsvoorzieningen bestaan uit een voorziening die voorziet in een assurantie eigen risico ter dekking van de kosten bij langdurig ziekteverzuim van de medewerkers, een eventueel verschuldigde transitievergoeding bij ontslag en een aanvulling ter dekking van een niet sluitende exploitatie als gevolg van extra personeelskosten door een 3<sup>e</sup> AC-er aan te trekken. Deze laatste voorziening is onder last ontvangen van de Steunstichting VPTZ Arnhem.

**VLOTTENDE PASSIVA (KORTLOPENDE SCHULDEN)****Crediteuren**

Pensioenfonds Z&W november 2025	1.145
VPTZ NL facturen 251251 en 251196	310
't Huuske factuur 2570359	146
Geldersch Landschap factuur 12500545	155
Prot. Gemeente Westervoort factuur 2024-2025-2-051	37
<b>Totaal</b>	<b>1.793</b>

**Transitoria**

Reservering vakantiegeld	1.762
Pensioenfonds Z&W december 2025	1.145
Loonheffing december 2025	2.418
Grip salarisadministratie december 2025	215
Declaraties vrijwilligers 2025	1.691
Rabobank bankkosten december 2025	26
Aon uitloopdekking Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering VPTZ Arnhem	151
<b>Totaal</b>	<b>7.408</b>

**OVERIGE GEGEVENS****Belangrijke ontwikkelingen na balansdatum**

Bij brief d.d. 14 november 2025 deelt het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) mee dat in het kader van de Subsidievaststelling voor het jaar 2026 op basis van de Regeling Vrijwillige Palliatieve Terminale Zorg - 2026 een subsidie voor VPTZ Arnhem Midden Gelderland is vastgesteld van € 148.184,39 (2025: € 123.160,86). Het betreft 88,0 inzetten (2025: 73,7 inzetten) gemiddeld over de jaren 2022, 2023 en 2024 en 12,67 inzetten (2025: 11,3 inzetten) in Zvw- en/of Wlz-instellingen gemiddeld over de jaren 2022, 2023 en 2024. Dit is circa € 25.000,- meer dan in 2025, door een hoger gemiddelde aantal inzetten en een hoger bedrag per inzet.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

#### Algemeen

De waardering van de baten en de lasten geschiedt tegen nominale bedragen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Lasten worden opgenomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### BATEN

#### Ontvangen bijdragen van cliënten

Er wordt geen bijdrage aan cliënten in rekening gebracht.

#### Gedeclareerde zorgkosten

Er kunnen geen zorgkosten worden gedeclareerd. Er zijn hierover geen afspraken met Zorgkantoor, gemeenten en zorgverzekeraars gemaakt.

#### Bijdrage VWS

Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport heeft op grond van de Subsidievaststelling Regeling palliatieve en terminale zorg 2025 een bijdrage van € 123.160,86 op basis van een gemiddelde bezetting van 73,7 inzetten in de thuissituatie en 11,3 inzetten in Zvw en/of Wlz-instellingen toegekend.

	2025	Begroting	2024
VWS Subsidieregeling VPTZ Arnhem	41.235	41.235	37.037
Herziening normbedragen subsidievaststelling	4.113	4.113	1.192
VWS Subsidieregeling Midden Gelderland	70.756	70.756	67.724
Herziening normbedragen subsidievaststelling	7.057	7.057	2.186
<b>Totaal</b>	<b>123.161</b>	<b>123.161</b>	<b>108.139</b>

#### Bijdrage Gemeente Arnhem

Jaarlijks voor 1 oktober wordt bij de gemeente Arnhem een subsidieaanvraag in de exploitatie ingediend op basis van een jaarplan en begroting.

	2025	Begroting	2024
Gemeente Arnhem	2.428	2.000	2.086
<b>Totaal</b>	<b>2.428</b>	<b>2.000</b>	<b>2.086</b>

#### Bijdrage IJsselstromen

Bij de afdeling Doesburg – Angerlo e.o. is sprake van een samenwerkingsverband met de lokale huisartsen en thuiszorginstellingen in een Palliatief Thuiszorg Team (Patz). De kosten hiervan worden gedekt door de zorgverzekeraar. Er zijn in 2025 geen bijdrage ontvangen.

	2025	Begroting	2024
Bijdrage 1 <sup>e</sup> kwartaal			
Bijdrage 2 <sup>e</sup> kwartaal		50	
Bijdrage 3 <sup>e</sup> kwartaal			
Bijdrage 4 <sup>e</sup> kwartaal		100	
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>150</b>	<b>0</b>

**Bijdragen Vrienden van AMG/Steunstichting Arnhem**

Ter dekking van (bijzondere) exploitatielasten wordt een beroep gedaan op de Stichting Vrienden van VPTZ Arnhem | Midden Gelderland en voorheen de Steunstichting VPTZ Arnhem. Ter dekking van de loonkosten van een 3<sup>e</sup> AC-er zijn bijdragen ontvangen. Bij de liquidatie van de Steunstichting VPTZ Arnhem zijn onder last bedragen ontvangen ter dekking van een niet sluitende exploitatie als gevolg van extra personeelskosten van € 60.000,- en een restitutie van € 29.000,- aan teveel ontvangen bijdragen van VWS.

	2025	Begroting	2024
Bijdrage in de loonkosten 3e AC-er door VvAMG	15.500	15.500	
Bijdrage in de Loonkosten 3 <sup>e</sup> AC-er door Arnhem	15.000	30.000	30.000
Bijdrage in de fusiekosten	3.500	5.000	
Bijdrage in de vrijwilligersbijeenkomst	1.900	2.000	
Overige bijdrage in de exploitatie	1.876	2.200	
Ontvangen bijdragen door Steunstichting Arnhem	89.000		
<b>Totaal</b>	<b>126.776</b>	<b>54.700</b>	<b>30.000</b>

**Donaties en giften**

Er zijn in 2025 geen giften of donaties ontvangen die zijn overgeboekt naar de Stichting Vrienden van VPTZ Midden Gelderland. Alle giften zijn rechtstreeks overgemaakt aan de Stichting Vrienden van AMG.

	2025	Begroting	2024
Ontvangen donaties en giften VPTZ Arnhem	1.875		3.971
Reservering kosten postadres voorgaande jaren	1.000		
Af: doorbetaald Stichting vrienden van VPTZ MG	-1.000		
Bijdrage eindejaarsattentie			1.075
<b>Totaal</b>	<b>1.875</b>	<b>0</b>	<b>5.046</b>

**Bijdrage opleidingen**

In 2025 is een introductietraining gegeven voor nieuwe vrijwilligers. Hieraan hebben ook deelnemers van VPTZ Betuwe meegedaan. Hiervoor zijn kosten doorberekend.

	2025	Begroting	2024
Stichting VPTZ Betuwe	600	1.000	
<b>Totaal</b>	<b>600</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>

**Rente en dividend**

Er is in 2025 aan rente en dividend een bedrag van € 5.547,- ontvangen.

	2025	Begroting	2024
Rabobank rente Beleggers- en spaarrekening	693	600	831
Rabobank rente TijdSlotsparen	1.014	1.000	1.144
ASN Bank Zakelijk Sparen	923	940	916
ABNAmro Bestuur Spaarrekening	487	405	451
Rente Rabobank Certificaten	1.706	1.625	1.706
Dividend ASN Duurzaam Mixfonds	328	300	239
Dividend Zelf Beleggen	396	300	301
<b>Totaal</b>	<b>5.547</b>	<b>5.170</b>	<b>5.588</b>

**Overige exploitatiebaten**

Alle baten die niet op een specifieke post kunnen worden verantwoord en incidenteel voorkomen worden hier verantwoord.

	2025	Begroting	2024
Waardevermeerdering effecten	752		3.548
Bijdragen in de gemaakte uren AC voor derden			8.230
Betalings- en afrondingsverschillen	1		1
<b>Totaal</b>	<b>753</b>	<b>0</b>	<b>11.779</b>

**LASTEN****EXPLOITATIEELASTEN****Kosten cursussen en abonnementen**

Aan opleidingskosten, themadagen, congressen e.d. wordt een bedrag van € 50,- per vrijwilliger beschikbaar gesteld. De introductietraining wordt in eigen beheer uitgevoerd en verzorgd door een externe opleider.

	2025	Begroting	2024
Opleidingskosten en themadagen vrijwilligers	2.949	4.500	3.681
Reiskosten opleidingen etc.	240	400	459
Introductietrainingen vrijwilligers	1.875	1.000	499
Abonnement Pallium	0	600	0
<b>Totaal</b>	<b>5.064</b>	<b>6.500</b>	<b>4.639</b>

**Kosten vrijwilligers**

Voor de kosten die verband houden met de vrijwilligers wordt, naast de reiskosten voor inzetten, een bedrag van € 50,- per vrijwilliger per jaar beschikbaar gesteld. De werkelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd.

	2025	Begroting	2024
Kilometerdeclaraties vrijwilligers	982	1.500	911
Vrijwilligersbijeenkomsten	3.317	4.200	1.849
Themadag vrijwilligers voorjaar	1.428	1.500	870
Themadag vrijwilligers najaar	3.112	2.000	659
Eindejaarsattenties vrijwilligers	1.875		1.345
Vergoedingen voor nachtzinzetten MG	1.450	3.000	1.060
Vergoedingen aan vrijwilligers Ah	2.650		4.069
Overige kosten vrijwilligers	450	400	745
<b>Totaal</b>	<b>15.264</b>	<b>12.600</b>	<b>11.508</b>

**Personeelskosten**

Er waren drie Algemeen Coördinatoren in dienst voor respectievelijk 16, 20 en 24 uren per week. De salarisschalen zijn afgeleid van de CAO VVT. Voor eventueel ziekteverzuim en een transitievergoeding zijn Personeelsvoorzieningen getroffen. De kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd. Op 31 december 2025 was er nog één medewerker in dienst.

	2025	Begroting	2024
Salariskosten Algemeen Coördinator incl. reiskosten	111.281	118.300	68.535
Storting in de Personeelsvoorzieningen	5.585	6.000	5.626
Verzuimverzekering VPTZ Arnhem	618		600
Overige personeelskosten	1.357		
<b>Totaal</b>	<b>118.841</b>	<b>124.300</b>	<b>74.761</b>

**Kosten coördinatoren**

De kosten zijn als volgt:

	2025	Begroting	2024
Vrijwilligersvergoedingen coördinatoren	11.672	13.500	14.373
Reiskosten vrijwilligerscoördinatoren	508	1.000	617
Opleidingen en themadagen	906	1.000	843
Overige kosten coördinatoren	884	300	1.324
<b>Totaal</b>	<b>13.970</b>	<b>15.800</b>	<b>17.157</b>

Er zijn elf vrijwilligerscoördinatoren voor ondersteuning en begeleiding van de vrijwilligers. De vergoeding voor de vrijwilligerscoördinatoren van Arnhem en Midden Gelderland zal per 1-1-2026 gelijk worden getrokken. Bij de overige kosten coördinatoren is onder andere rekening gehouden met het afscheid van vrijwilligerscoördinatoren, vergaderkosten e.d.

**Bestuurskosten**

De kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd.

	2025	Begroting	2024
Bestuursvergaderingen	749	1.000	1.425
Bestuurskosten incl. reiskosten	206	300	166
Opleidingskosten bestuur	22	750	
Overige bestuurskosten	106	450	879
<b>Totaal</b>	<b>1.083</b>	<b>2.500</b>	<b>2.470</b>

**Werving en PR**

In 2025 is met name aandacht geschonken aan het werven van algemeen – en vrijwilligerscoördinatoren en vrijwilligers. De advertenties in de regionale dagbladen zijn vergezeld gegaan van redactionele artikelen. Dit verhoogde de kans op een geslaagde werving aanzienlijk.

	2025	Begroting	2024
Wervingsadvertenties vrijwilligers en coördinatoren	9.587	2.000	4.344
Plaatsen advertenties en reclame-uitingen	823	2.000	1.168
Kosten Laposta nieuwsbrief		500	
Drukwerk en informatiemagazine	917	2.000	321
Balpen , blocks e.d.		500	
Overige reclameuitingen		250	50
Relatiegeschenken verwijzers		250	
Vergader- en reiskosten		200	
Overige kosten pr-activiteiten	37	300	74
<b>Totaal</b>	<b>11.364</b>	<b>8.000</b>	<b>5.957</b>

**Organisatiekosten**

De kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd.

	2025	Begroting	2024
Verzekeringen (Ongevallen/RBO/BA/BCA/SVV)	1.766	1.775	1.884
Kosten salarisadministratie	2.118	650	1.324
Huur postadres en kasten De Paperclip		300	
Kosten juridisch adviseur	770	1.025	
Beleidsdag (2x) bestuur en coördinatoren	634	1.300	400
Abonnementen en contributies	1.340	1.500	1.050
Kosten vertrouwenspersoon		500	240
Overige organisatiekosten	389	225	500
<b>Totaal</b>	<b>7.017</b>	<b>7.275</b>	<b>5.398</b>

**Kantoorbenodigdheden/ICT/telefonie**

Er is een bedrag van € 15.637,- uitgegeven. Dit betreft voornamelijk automatiseringskosten zoals het inrichten van de kantoorautomatisering en het afstemmen van de telefonie op de nieuwe situatie.

	2025	Begroting	2024
Kantoorbenodigdheden	680	750	581
Automatiseringskosten	9.333	6.500	1.567
Kosten telefonie	5.523	4.500	3.024
Portokosten	92	100	62
Overige kosten	9	100	30
<b>Totaal</b>	<b>15.637</b>	<b>11.950</b>	<b>5.264</b>

**Bankkosten**

Er is een bedrag van € 807,- uitgegeven.

	2025	Begroting	2024
Kosten betaalrekeningen	612	573	554
Kosten klantonderzoek ASN Bank	44	50	44
Kosten Rabobank effectenrekening	151	263	191
<b>Totaal</b>	<b>807</b>	<b>886</b>	<b>789</b>

**Huisvestingskosten**

Er is een bedrag uitgegeven van € 6.158,-. Het betreft voornamelijk de huurkosten voor de kantoorruimte aan de Akkerwindestraat 1-109 te Arnhem.

	2025	Begroting	2024
Huurovereenkomst Het Bruishuis	4.600	5.000	4.600
Inrichtingskosten	256		
Kosten gebruik kantoor	860	300	522
Afschrijving kantoorinventaris	202		
Overige huisvestingskosten	240		
<b>Totaal</b>	<b>6.158</b>	<b>5.300</b>	<b>5.122</b>

**Overige exploitatielasten**

Alle lasten die niet op een specifieke post kunnen worden verantwoord en incidenteel voorkomen worden hier verantwoord. In de fusiekosten is een bijdrage ontvangen van de Vrienden van AMG.

	2025	Begroting	2024
Waardevermindering effecten			
Fusiekosten 2025 / notariskosten	3.504	6.000	
<b>Totaal</b>	<b>3.504</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>

**RESULTAATBESTEMMING**

Het resultaat wordt ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht. Het nadelig jaarresultaat van € 21.427,- wordt aan de Overige reserves onttrokken. Het resultaat wordt als volgt toebedeeld aan het eigen vermogen.

	2025	2025	2024
	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>261.138</b>	<b>186.181</b>	<b>162.638</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>198.709</b>	<b>201.111</b>	<b>133.065</b>
<b>Resultaat (baten minus lasten)</b>	<b>62.429</b>	<b>-14.930</b>	<b>29.573</b>
Storting Voorziening Restitutie bijdrage VWS	-29.000		
Onttrekking Voorziening transitievergoeding	5.144		
Storting Voorziening personeelskosten	-60.000		
Overige reserves (onttrekking)	0		0
<b>JAARRESULTAAT (onttrekking overige res.)</b>	<b>-21.427</b>	<b>-14.930</b>	<b>29.573</b>

## VERSLAG KASCOMMISSIE

De kascommissie, als zodanig benoemd op grond van artikel 8 lid 3 van de Statuten tijdens de bestuursvergadering van 9 maart 2026 en bestaande uit de heren Alexander van de Kerkhof en Harry Storms, verklaart hierbij, dat:

- alle door haar gewenste inlichtingen zijn verschaft;
- kas en waarden van de stichting zijn getoond;
- boeken en bescheiden van de stichting ter inzage zijn gegeven;
- het financieel verslag 2025 is gecontroleerd en besproken.

Op grond van het door haar ingestelde onderzoek over het afgelopen boekjaar verklaart de kascommissie dat het financieel verslag 2025 en de balans en staat van baten en laten voor het stichtingsjaar 2025 kunnen worden vastgesteld. Zij adviseert het bestuur de penningmeesters decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beheer.

Arnhem, 30 maart 2026

De leden van de kascommissie

A. van de Kerkhof

H. Storms